

## **2.2. Рабочие программы дисциплин**

### **2.2.1. Дисциплина 1. Менеджмент**

#### **Цель освоения дисциплины**

Формирование профессиональных компетенций в области управления организацией.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Слушатель должен знать:

- сущность и характерные черты современного менеджмента,
- историю его развития;
- факторы внешней и внутренней среды организации;
- функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;
- процесс принятия и реализации управленческих решений, виды управленческих решений и методы их принятия;
- сущность и основные виды коммуникаций.

Слушатель должен уметь:

- оперировать основными понятиями и категориями менеджмента;
- планировать, организовывать, мотивировать и контролировать работу организации;
- применять в профессиональной деятельности приемы делового и управленческого общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления;

## Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
•	Введение в менеджмент. Эволюция управленческой мысли	2	Менеджмент как вид деятельности. Функции менеджмента. Предприниматель и менеджер. Эволюция управленческой мысли. Основные школы и модели менеджмента. Системный и ситуационный подходы к управлению организацией.	1,5	Групповая работа. Основные школы и модели менеджмента. Обсуждение мини-кейса	0,5	Подготовка по учебной литературе	2
•	Организация как объект управления	2	Понятие организации. Виды организаций. Признаки и законы организации. Миссия и цели	1,5	Групповая работа. Формирование миссии организации.	0,5	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания.	2

			<p>организации. Компоненты успеха организации: эффективность, производительность. Внутренняя среда организации. Главные переменные организации: цели, задачи, структура, технологии, люди. Внешняя среда организации. Неопределенность внешней среды Макро и микросреда.</p>					
•	Сущность стратегического управления.	2	<p>Стратегическое управление в системе менеджмента организации. Основные этапы и задачи стратегического управления Виды стратегий организации. Подходы к их разработке.</p>	1	Групповая работа. Матрица SWOT-анализа.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2
•	Проектирование структуры	4	Делегирование полномочий в	2	Групповая работа.	2	Подготовка по учебной	4

	организации и механизмы управления		организации. Принципы делегирования. Понятие организационной структуры управления Виды организационных структур управления.		Обсуждение кейса.		литературе. Выполнение индивидуального задания.	
•	Мотивация людей на рабочем месте.	2	Понятие мотивации и его эволюция. Содержательные теории мотивации. Процессные теории мотивации.	1,5	Групповая дискуссия: Методы мотивации в современной организации.	0,5	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания.	2
•	Контроль как функция менеджмента.	2	Виды контроля. Этапы процесса контроля. Понятие, принципы и задачи контроля в организациях. Ошибки процесса контроля.	1,5	Групповая дискуссия: Ошибки процесса контроля	0,5	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания.	2
•	Коммуникации в организациях.	2	Общее представление о коммуникациях. Элементы и этапы коммуникационного процесса. Коммуникационные шумы	1	Деловая игра: Построение внутренних коммуникаций.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2

			<p>Коммуникационные сети и стили коммуникаций.          Вербальные и невербальные коммуникации.          Барьеры при коммуникациях.          Организационные коммуникации и их совершенствование.</p>					
•	<p>Принятие решений в организациях.</p>	4	<p>Решения и их разновидности.          Процесс подготовки и принятия управленческих решений.          Факторы, влияющие на процесс принятия управленческих решений.</p>	2	<p>Групповая работа. Методы принятия управленческих решений.</p>	2	<p>Подготовка по учебной литературе.          Выполнение индивидуального задания.</p>	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного экзамена. Экзаменационные задания включают теоретические вопросы, практические задания, а также тестовые вопросы в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Вопросы и тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 1).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература:

1. Маслова, Е. Л. Менеджмент : учебник / Е. Л. Маслова. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 332 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684392> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04542-4. – Текст : электронный.
2. Айдаркина, Е. Е. Менеджмент : учебное пособие : [16+] / Е. Е. Айдаркина, Т. С. Ласкова ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2022. – 178 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700193>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-4203-1. – Текст : электронный.
3. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 8-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 366 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684289> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04273-7. – Текст : электронный.
4. Фомичев, А.Н. Риск-менеджмент : учебник / А.Н. Фомичев. – 7-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 372 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573397> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03820-4. – Текст : электронный.
5. Блинов, А. О. Теория менеджмента : учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 299 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL:

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684380>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04547-9. – Текст : электронный.

6. Фомичев, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник / А. Н. Фомичев. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 468 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621638>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04371-0. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Синявец, Т. Д. Бренд-менеджмент : учебник для бакалавров по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» : [16+] / Т. Д. Синявец ; Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского. – Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского (ОмГУ), 2023. – 207 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698866> (дата обращения: 30.10.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7779-2602-9. – Текст : электронный.
2. Финансовый менеджмент : учебник / В. И. Абрамов, П. А. Бойко, В. С. Осипов [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили ; под общ. ред. В. С. Осипова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 272 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03667-0. – Текст : электронный.
3. Менеджмент в малом бизнесе : учебное пособие / Л. А. Сорокина, Н. Д. Эриашвили, А. А. Яковлев [и др.] ; под ред. Н. Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2022. – 136 с. : ил., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=690538> (дата обращения: 30.10.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03579-6. – Текст : электронный.

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР»

### **2.2.2. Дисциплина 2. Управление персоналом**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области управления персоналом организации

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

Слушатель должен знать:

- концепцию управления персоналом, принципы, функции, методы управления персоналом, факторы и субъекты управления персоналом, нормативно-методическое обеспечение управления персоналом организации или учреждения;
- сущность кадрового обеспечения персоналом, задачи и содержание анализа работы и кадрового потенциала, планирование потребности в персонале, технологии подбора, отбора и высвобождения персонала;
- цели и факторы обучения и развития персонала, формы и виды развития сотрудников, методы обучения сотрудников, принципы и содержание организационного развития технологию проектирования обучающейся организации;
- структуру системы вознаграждения сотрудников, факторы, формирующие вознаграждение сотрудников;

Слушатель должен уметь:

- систематизировать, обобщать, анализировать фактический материал по проблемам управления персоналом;
- проводить системный анализ управления персоналом организации;

- обосновывать выводы и предложения по совершенствованию технологий управления персоналом.



### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Система эффективного управления персоналом организации.	2	Актуальность проблемы управления персоналом предприятия. Функции управления персоналом. Понятие и сущность принципов управления персоналом. Понятие, сущность и функции службы управления персоналом на предприятии	2	Практикум: функции службы управления персоналом на предприятии	0,5	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2
2.	Эволюция научных взглядов на процесс управления персоналом.	2	Школа научного управление и ее вклад в процесс управления персоналом. Школа административного управления. Принципы управления А.Файоля. Школа человеческих отношений Э.Мэйо. Школа системного подхода. Новая эмпирическая школа.	2	Практическое занятие: Школа системного подхода.	0,5	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2

3.	Мотивация поведения в процессе трудовой деятельности	4	Описание факторов, влияющих на формирование позитивного отношения к труду. Концепция «Состояния потока». Особенности достижительной и избегающей мотивации. Диагностика мотивационных типов работников и коррекция системы мотивации с учетом преобладающего в коллективе мотивационного типа (концепция В.И.Герчикова).	2	Практикум: Диагностика мотивационных типов работников и коррекция системы мотивации с учетом преобладающего в коллективе мотивационного типа	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	4
4.	Управление внутригрупповыми процессами в организации	4	Понятие формальной и неформальной группы. Групповая динамика и особенности работы с ней. Факторы эффективности группы. Сплоченность и разобщенность группы. Методы оценки внутригрупповых процессов.	2	Практикум: Методы оценки внутригрупповых процессов.	2	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	4
1.	Организация отбора кадров на предприятии.	4	Понятие и источники подбора персонала. Технология подбора персонала. Отбор и наем персонала. Задачи и виды	2	Ролевая игра. Отбор и наем персонала.	2	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального	4

			профориентации персонала.				задания	
2.	Система оценки и аттестации персонала	4	Процесс аттестации и ее основные этапы. Формы оценки персонала в организации. Метод стандартных оценок. Метод экспертных оценок. Сравнительные методы оценки. Метод оценочных центров.	2	Деловая игра: Аттестация персонала.	2	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Текущая аттестация проводится с использованием тестовых вопросов, сформированных в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Вопросы и тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена. Для промежуточной аттестации применяется разработанная по авторской программе проф. Макаровой Л.В. матричная критериально-ориентированная тестовая система по курсу «Управление персоналом» позволяет осуществить развивающее обучение, оценить уровень и глубину сформированного в заданной предметной области мышления (репродуктивное, аналитико-синтетическое) и т.п. (Приложение 2).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Василенко, В. А. Дейнека, А. В. Управление персоналом организации : учебник / А. В. Дейнека. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 288 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684384> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04539-4. – Текст : электронный.
2. Андруник, А. П. Кадровая безопасность : инновационные технологии управления персоналом : учебное пособие / А. П. Андруник, М. Н. Руденко, А. Е. Суглобов. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 508 с. : табл., схем. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709776>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05699-4. – Текст : электронный.
3. Данилина, Е. И. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник / Е. И. Данилина, Д. В. Горелов, Я. И. Маликова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 208 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим

- доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710065> – Библиогр.: с. 206-209. – ISBN 978-5-394-05307-8. – Текст : электронный.
4. Василенко, В. А. Стратегическое управление персоналом : учебное пособие : [16+] / В. А. Василенко. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2022. – 208 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621205> – Библиогр.: с. 200-202. – ISBN 978-5-4499-2767-5. – DOI 10.23681/621205. – Текст : электронный.
5. Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами : учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 388 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710007>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05126-5. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

6. Управление в социальной работе : учебник / С. А. Анисимова, О. И. Байдарова, Е. И. Комаров [и др.] ; под ред. Е. И. Холостовой, Е. И. Комарова, О. Г. Прохоровой. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 300 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710049> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04960-6. – Текст : электронный.
7. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала : учебник / О. Ю. Патласов. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 383 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710992> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05190-6. – Текст : электронный
8. Основы современного управления : теория и практика : учебник : [16+] / Н. И. Малышев, М. П. Хрипков, А. Ф. Глисин [и др.] ; под общ. ред. А. Т. Алиева, В. Н. Боробова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 526 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710891>. – ISBN 978-5-394-05350 – Текст : электронный.

в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», а также специалистов-практиков.

### 2.2.3. Дисциплина 3. Психология управления

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области психологии управления.

**Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Слушатель должен знать:**

- психологические теории, лежащие в основе психологии управления;
- методы анализа и коррекции личности и деятельности руководителя;
- теоретические основы построения управленческой деятельности;
- психологические особенности управленческой деятельности руководителя;
- психологические аспекты принятия управленческого решения;
- психологические аспекты исполнительской деятельности;
- основные виды конфликтов в управленческой деятельности и стратегии их разрешения.

**Слушатель должен уметь:**

- применять понятийный аппарат, описывающий управленческую деятельность в практической работе;
- применять методы психологии управления для анализа управленческих ситуаций;
- использовать социально-психологические механизмы управления групповыми явлениями и процессами;
- анализировать мотивацию работников;
- организовывать управленческие мероприятия;
- преодолевать конфликтные ситуации;
- принимать индивидуальные решения и брать на себя ответственность.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Человек как элемент системы управления.	2	Предмет и объект изучения дисциплины психология управления. Требования к психологическим особенностям личности в сфере труда. Ценность труда в системе ценностей личности. Эволюция взглядов на управление персоналом.	1	Выполнение практических заданий в малых группах. Требования к психологическим особенностям личности в сфере труда.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2
2.	Особенности врожденных психических свойств личности как основа эффективного управления.	2	Психологической структуры личности работника. Темперамент как врожденная характеристика. Особенности основных типов темперамента. Эффективное управление работниками разных темпераментов. Корректировка системы управления с учетом	1	Выполнение практических заданий в малых группах. Особенности реагирования в конфликтах у представителей разных типов темперамента.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2

			преобладающих типов темперамента.					
3.	Приобретенные психические свойства личности и их влияние на эффективность деятельности.	4	Характер как приобретенное психическое свойство личности. Влияние стилей семейного воспитания на формирование типов характера. Эффективное управление работниками разных типов характеров. Командообразование с учетом типов характера работников.	2	Выполнение практических заданий в малых группах. Командообразование с учетом типов характера работников.	2	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	4
4.	Особенности взаимодействия сотрудников в конфликтных ситуациях.	4	Понятие конфликта. Конструктивные и деструктивные конфликты. Причины организационных конфликтов. Шкала организационного стресса. Стратегии поведения в конфликте: сотрудничество, уклонение, приспособление, компромисс, соперничество. Диагностика собственного стиля поведения в конфликте. Типология конфликтных личностей. Рекомендации по	2	Выполнение практических заданий в малых группах. Стратегии поведения в конфликте:	2	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	4



			взаимодействию с конфликтными личностями.					
5.	Формирование системы стимулирования с учетом психологических особенностей работников	4	<p>Описание факторов, влияющих на формирование позитивного отношения к труду. Концепция «Состояния потока».</p> <p>Особенности достижительной и избегательной мотивации.</p> <p>Диагностика мотивационных типов работников и коррекция системы мотивации с учетом преобладающего в коллективе мотивационного типа (концепция В.И.Герчикова).</p>	2	<p>Выполнение практических заданий в малых группах.</p> <p>Диагностика мотивационных типов работников и коррекция системы мотивации с учетом преобладающего в коллективе мотивационного типа</p>	2	<p>Подготовка по учебной литературе.</p> <p>Выполнение индивидуального задания</p>	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового зачета. Зачетные тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение.

(Приложение 3).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно - библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. подпiske. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710891> – ISBN 978-5-Козьяков, Р. В. Психология управления : учебное пособие для студентов высших учебных заведений : [16+] / Р. В. Козьяков. – 2-е изд. – Москва : Директ-Медиа, 2024. – 204 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подпiske. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=708124>. – Библиогр.: с. 194-196. – ISBN 978-5-4499-3959-3. – DOI 10.23681/708124. – Текст : электронный.
2. Ступницкий, В. П. Психология : учебник / В. П. Ступницкий. – 6-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 516 с. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подпiske. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711146>
3. Королев, Л. М. Социальная психология : учебник / Л. М. Королев. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 208 с. : ил. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подпiske. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=709804> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05553-9. – Текст : электронный.
4. Основы современного управления : теория и практика : учебник : [16+] / Н. И. Малышев, М. П. Хрипков, А. Ф. Глисин [и др.] ; под общ. ред. А. Т. Алиева, В. Н. Борова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 526 с. : табл. – Режим доступа: по 394-05350-4. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

5. Галасюк, И. Н. Психология социальной работы : учебник : [16+] / И. Н. Галасюк, О. В. Краснова, Т. В. Шинина ; под ред. О. В. Красновой. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 302 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684487> – ISBN 978-5-394-04774-9. – Текст : электронный.
6. Борисенко, Ю. В. Психологические технологии кадрового менеджмента : учебное пособие : [16+] / Ю. В. Борисенко, Е. В. Евсеенкова ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2022. – 123 с. : ил – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700866>– Библиогр.: с. 77-81. – ISBN 978-5-8353-2932-8. – Текст : электронный.
7. Деловое общение : учебное пособие / авт.-сост. И. Н. Кузнецов. – 11-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2024. – 524 с. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710143> – Библиогр.: с. 467-470. – ISBN 978-5-394-05682-6. – Текст : электронный

в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР».

#### **2.2.4. Дисциплина 4. Экономика предприятия**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области экономики предприятия

**Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Слушатель должен знать:**

- экономические основы функционирования центрального субъекта рыночного хозяйства - предприятия;
- организационно-правовые формы действующих предприятий, их структуру, виды выпускаемой продукции, внешнюю и внутреннюю среду предприятия;
- основные понятия экономики предприятия (понятия: «основные средства», «себестоимость», «прибыль», «рентабельность», «эффективность» и пр.);

**Слушатель должен уметь:**

- применять теоретические знания в практике осуществления предпринимательской деятельности;
- собрать, обработать и проанализировать полученные результаты, характеризующие деятельность предприятия;
- использовать нормативно-правовую базу для расчета показателей, характеризующих деятельность предприятия;
- выполнять технико-экономические расчеты.

### Содержание дисциплины

№ п\п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Основные средства	4	<p>Основные средства: производственные и непроизводственные. Виды и состав основных средств предприятия. Классификация основных средств. Стоимостная оценка основных средств: первоначальная, восстановительная, остаточная стоимость. Способы переоценки. Состояние основных средств: материальный и моральный износ. Сроки службы основных средств. Амортизация основных средств. Воспроизводство основных средств. Стадии, формы и особенности воспроизводства основных средств на предприятиях. Ремонт основных средств. Производственная мощность, ее сущность, виды и факторы, ее определяющие.</p>	2	<p>Практическая работа. Амортизация основных средств. Методы расчета амортизационных отчислений. Показатели движения и эффективности использования основных средств. Методика расчета производственной мощности. Показатели использования производственной мощности.</p>	2	<p>Изучение литературных источников. Решение задач.</p>	4

2.	Оборотные средства	4	Сущность и структура оборотного капитала. Роль оборотного капитала в процессе производства. Источники формирования оборотного капитала. Кругооборот оборотных средств. Расчет норм и нормативов оборотных средств по основным элементам. Использование отходов производства.	2	Практическая работа. Оценка эффективности использования оборотного капитала. Пути ускорения оборачиваемости оборотных средств.	2	Изучение литературных источников. Решение задач.	4
3.	Трудовые ресурсы	2	Состав и структура производственного персонала предприятия. Количественная характеристика персонала (явочная, списочная, среднесписочная). Ресурсы роста производительности труда.. Внешний и внутренний источники набора персонала. Качественная характеристика персонала (по полу, возрасту, уровню образования, стажу работы, квалификации). Эффективность использования персонала: производительность труда и трудоемкость работ. Факторы и основные направления роста производительности труда на предприятиях. Понятие заработной платы. Основные принципы оплаты труда на предприятиях. Формы	1	Практическая работа. Методы определения численности работников на предприятии. Методы определения производительности труда.	1	Изучение литературных источников. Решение задач.	2

			и системы оплаты труда. Фонд оплаты труда в условиях рыночных отношений. Тарифные соглашения. Индексация заработной платы. Построение системы оплаты труда на предприятии. Пути совершенствования оплаты труда работников предприятий.					
4.	Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг)	4	Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) предприятия и их классификация. Постоянные и переменные затраты. Прямые и косвенные. Основные и накладные затраты. Структура затрат. Состав затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг). Калькуляция Основные направления снижения себестоимости продукции (работ, услуг).	2	Практическая работа. Калькуляция себестоимости продукции. Расчет затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг).	2	Изучение литературных источников. Решение задач.	4
5.	Инвестиции и их финансирование	2	Экономическая сущность, субъекты и объекты инвестирования. Стадии и формы реализации инвестиционного процесса. Классификация инвестиционных проектов. Источники инвестиций в финансовой системе предприятия. Моделирование	1	Практическая работа . Показатели эффективности инвестиционных проектов.	1	Изучение литературных источников. Решение задач.	2

			инвестиционных процессов с учетом факторов риска. Стоимостная оценка предприятий в системе управления инвестиционными процессами.					
6.	Оценка эффективности хозяйственной деятельности предприятия	4	Прибыль и рентабельность производства продукции (работ, услуг). Формирование прибыли предприятия, ее виды и порядок расчета. Источники формирования и направления использования прибыли предприятий. Финансовая устойчивость предприятия.	2	Практическая работа .Понятие о рентабельности производства продукции (работ, услуг), продаж. Методы ее определения. Уровень и основные направления роста рентабельности производства работ на предприятиях.	2	Изучение литературных источников. Решение задач.	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде экзамена. Экзаменационные задания включают теоретические вопросы, практические задания, а также тестовые вопросы в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Вопросы и задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение.

(Приложение 4).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература:

1. Баскакова, О. В. Экономика и организация малого и среднего предпринимательства : учебник / О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели, Т. В. Рудакова. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 316 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696965> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04970-5. – DOI 10.29030/978-5-394-04970-5-2023. – Текст : электронный.
2. Чернопятов, А. М. Экономика : учебник : [12+] / А. М. Чернопятов. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 282 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-2893-1. – Текст : электронный.
3. Сулова, Ю. Ю. Экономика предприятия : организационно-практические аспекты : учебное пособие : [16+] / Ю. Ю. Сулова, И. В. Петрученя, Е. В. Белоногова ; Сибирский федеральный университет. – Красноярск : Сибирский федеральный университет (СФУ), 2023. – 208 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=705692> – Библиогр.: с. 194-201. – ISBN 978-5-7638-4568-6. – Текст : электронный.
4. Алексейчева, Е. Ю. Экономика организации (предприятия) : учебник / Е. Ю. Алексейчева, М. Д. Магомедов, И. Б. Костин. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 291 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим



доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684275>– ISBN 978-5-394-04374-1. – Текст : электронный.

5. Милгром, П. Экономика, организация и менеджмент : учебник : [16+] / П. Милгром, Д. Робертс ; под ред. И. И. Елисеевой, В. Л. Тамбовцева ; пер. с англ. И. В. Розмайнского, Д. Е. Тетериной [и др.]. – Москва : Альпина ПРО, 2023. – 1119 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=707827>). – ISBN 978-5-206-00022-1 (рус.). – ISBN 978-0132246507 (англ.). – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Люханова, С. В. Экономика предприятия (на примере предприятий транспортной отрасли) : учебник : [16+] / С. В. Люханова. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 292 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=687494>– Библиогр.: с. 283-287. – ISBN 978-5-4499-3074-3. – Текст : электронный.
  2. Гутникова, О. Н. Основы организации торговли : учебник / О. Н. Гутникова ; под ред. Л. П. Дашкова. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 256 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697001>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05360-3. – DOI 10.29030/978-5-394-05360-3-2023. – Текст : электронный.
- Рыбина, З.В. Региональная экономика : учебное пособие : [16+] / З.В. Рыбина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 311с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599298> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-1267-1. – DOI 10.23681/599298. – Текст : электронный

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», специалистов-практиков.

### 2.2.5. Дисциплина 5. Маркетинг.

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области современного маркетинга.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- сущность маркетинга, как философии ведения бизнеса;
- различие в конкретных действиях фирм, практикующих разные подходы к ведению дел;
- отличие маркетингового понимания таких понятий, как товар и качество;
- составляющие внешней макро среды фирмы;
- составляющие внешней микро среды фирмы;
- составляющие внутренней среды фирмы;
- сущность и цели стратегического планирования;
- модели стратегического планирования: их особенности, критику и применимость;
- сущность информационных систем маркетинга;
- понятие о сегментации рынков и ее значение для концепции маркетинга;
- факторы, влияющие на процесс совершения покупки потребителем;
- особенности процесса совершения покупки и его вариации;
- классификацию товаров;
- закономерности функционирования маркетинговых коммуникаций;
- сущность каналов распределения и их типы;
- принципы международного маркетинга;
- сущность этики в бизнесе и в маркетинге.

**Слушатель должен уметь:**

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду фирмы в целях получения информации, необходимой для стратегического планирования;
- использовать модели стратегического планирования;
- использовать различные методики предсказания спроса;
- сегментировать любой предложенный рынок по разнообразным сегментным базам;
- анализировать поведение потребителя при покупке товаров;
- разработать новый товар, торговую марку, этикетку и упаковку согласно теоретическим принципам и дать обоснование сделанному выбору;
- назначить требуемую стратегию ценообразования в зависимости от граничных условий;
- анализировать альтернативные каналы распределения;
- планировать кампанию по продвижению товара на рынок и замерять ее эффективность;
- анализировать международную внешнюю среду бизнеса и находить в ней открывающиеся стратегические возможности.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Введение в маркетинг.	2	Введение в маркетинг. Маркетинг как концепция рыночного управления.	2		-	Изучение литературных источников	2
2.	Товар как элемент комплекса маркетинга	3	Товар как элемент комплекса маркетинга. Цена как элемент комплекса маркетинга. Ценовая политика в маркетинге. Сбыт как элемент комплекса маркетинга. Управление каналами распределения.	2	Практическая работа. Ценовая политика в маркетинге. Групповая работа	1	Изучение литературных источников	3
3.	Маркетинговые коммуникации.	3	Маркетинговые коммуникации. Продвижение как элемент комплекса маркетинга.	2	Практическая работа. Продвижение как элемент комплекса маркетинга. Кейс-стади	1	Изучение литературных источников	3
4.	Выбор целевых рынков и сегментирование рынка	4	Выбор целевых рынков и сегментирование рынка. Стратегия, планирование и контроль маркетинговой деятельности. Конкурентоспособность товара, фирмы.	2	Практическая работа. Выбор целевых рынков и сегментирование рынка. Групповая работа	2	Изучение литературных источников	4
5.	Маркетинговые исследования и ситуационный анализ	4	Маркетинговые исследования и ситуационный анализ. Глобальный рынок и международный маркетинг.	2	Практическая работа. Ситуационный анализ. Групповая работа	2	Изучение литературных источников	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного зачета. Для анализа слушателям предлагается конкретная ситуация (кейс). Кейсы разработаны ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 5).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Калужский, М.Л. Маркетинг : учебник : [16+] / М.Л. Калужский. – Изд. 2-е. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 217 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598991>. – ISBN 978-5-4499-1657-0. – DOI 10.23681/598991. – Текст : электронный
2. Ким, С. А. Маркетинг : учебник / С. А. Ким. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 258 с. : ил., табл., схем., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684212> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04233-1. – Текст : электронный.
3. Лунева, Е.А. Цифровой маркетинг : учебное пособие : [16+] / Е.А. Лунева, Н.П. Реброва ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2021. – 165 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612079>. – Библиогр.: с. 144-155. – ISBN 978-5-00172-088-1. – Текст : электронный.
4. Маркетинг : практикум : [16+] / сост. О. Н. Котова, Л. А. Поликарпова, Е. А. Завьялова ; Кемеровский государственный университет. – Кемерово : Кемеровский государственный университет, 2022. – 141 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700669> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8353-2891-8. – Текст : электронный.
5. Романов, А. А. Маркетинг : учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко, Б. М. Жуков. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 440 с. : ил., табл.,

- схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621688>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04234-8. – Текст : электронный.
6. Шевченко, Д. А. Основы маркетинга и маркетинговых коммуникаций : учебник : [16+] / Д. А. Шевченко. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 268 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=686477>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3057-6. – DOI 10.23681/686477. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература

1. Шевченко, Д. А. Маркетинг услуг : учебник для вузов : [16+] / Д. А. Шевченко. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 192 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700362>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3613-4. – Текст : электронный.
2. Очилова, Х. Ф. Маркетинг туризма : учебник : [16+] / Х. Ф. Очилова, М. Амонбоев. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 176 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=689008>– ISBN 978-5-4499-3151-1. – Текст : электронный.
3. Инновационный маркетинг : учебник : [16+] / И.А. Красюк, С.М. Крымов, Г.Г. Иванов, М.В. Кольган. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 170 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600310>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03982-9. – Текст : электронный.
4. Синяева, И. М. Маркетинг в торговле : учебник / И. М. Синяева, С. В. Земляк, В. В. Синяев ; под ред. Л. П. Дашкова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – 7-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 396 с. : схем., ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697332>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04950-7. – Текст : электронный.

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав специалистов-практиков.

### **2.2.6. Дисциплина 6. Основы бухгалтерского учёта**

#### **Цель освоения дисциплины**

Формирование профессиональных компетенций в области бухгалтерского учета.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- основные принципы и приемы бухгалтерского учета;
- нормативное законодательство РФ в области хозяйственного учета и экономического анализа.
- нормативное законодательство РФ в области хозяйственного учета и экономического анализа.

##### **Слушатель должен уметь:**

- идентифицировать, оценивать, классифицировать и систематизировать объекты бухгалтерского наблюдения;
- анализировать учетную информацию;
- применять принципы обобщения учетной информации, а также ее анализа;
- применять нормативное законодательство РФ в области хозяйственного учета и экономического анализа.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций	Количество часов	Виды и содержание практических занятий	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.	Содержание бухгалтерского учета: предмет и методы бухгалтерского учета.	4	Содержание и формы бухгалтерского учета: предмет и методы бухгалтерского учета. Балансовое обобщение, система бухгалтерских счетов; двойная запись; первичное наблюдение. Документация; учетные регистры; инвентаризация и инвентарь. Методы стоимостного измерения; формы бухгалтерского учета. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: организация бухгалтерского учета, его прямое методическое обеспечение.	2	Практическая работа. Решение задач.	2	Подготовка по учебной литературе. Решение задач.	4
4.	Учет внеоборотных и оборотных активов	4	Учет основных средств Учет нематериальных активов Учет финансовых вложений Учет материально-	2	Практическая работа. Решение задач.	2	Подготовка по учебной литературе. Решение задач.	4

			производственных запасов Учет денежных средств Учет дебиторской задолженности					
5.	Учет собственного и заемного капитала	4	Учет уставного капитала Учет добавочного и резервного капитала Учет нераспределенной прибыли Учет кредитов и займов учет кредиторской задолженности	2	Практическая работа. Решение задач.	2	Подготовка по учебной литературе. Решение задач.	4
6.	Бухгалтерская отчетность	4	Финансовая отчетность: концепции бухгалтерской (финансовой) отчетности в России и международной практике; Бухгалтерский баланс. Отчет о финансовых результатах Отчет об изменении финансового положения Отчет о движении собственного капитала	2	Практическая работа. Решение задач.	2	Подготовка по учебной литературе. Решение задач.	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового зачета. Тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 6).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Бухгалтерский учет : учебник / А. Ф. Дятлова, Е. Н. Колесникова, В. А. Бородин [и др.] ; под ред. Ю. А. Бабаева, В. И. Бобошко, А. Дятловой. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2021. – 624 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=692039> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03415-7. – Текст : электронный.
2. Керимов, В. Э. Бухгалтерский учет : учебник / В. Э. Керимов. – 9-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 583 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621648>
3. Полковский, А. Л. Теория бухгалтерского учета : учебник / А. Л. Полковский ; под ред. Л. М. Полковского. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 272 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621925>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04464-9. – Текст : электронный.
4. Хахонова, Н. Н. Бухгалтерский учет : практикум : учебное пособие : [16+] / Н. Н. Хахонова, И. Н. Богатая ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – 2-е изд., доп. и перераб. – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 418 с. : табл. – Режим доступа:



по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699840>. – ISBN 978-5-7972-3008-3. – Текст : электронный.

5. Бухгалтерский учет в условиях антикризисного управления : учебное пособие / В. Э. Керимов, А. А. Ситнов, М. А. Лукашков [и др.] ; под ред. В. Э. Керимова. – 2-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 312 с. : табл. – (Учебные издания для магистров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684381> Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03483-1. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Бархатов, А. П. Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности : учебное пособие / А. П. Бархатов. – 10-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 267 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684377>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03484-8. – Текст : электронный.
2. Бойко, Н. Е. Бухгалтерский учет и анализ. Теория бухгалтерского учета : краткий конспект лекций в схемах и таблицах : учебное пособие : [16+] / Н. Е. Бойко, Е. А. Калинина. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 80 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=686553>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3032-3. – Текст : электронный.
3. Сотникова, Л. В. GAAP: основные принципы бухгалтерского учета : учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Международный учет и аудит» : [16+] / Л. В. Сотникова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 382 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700986> (дата обращения: 03.10.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-396-7. – Текст : электронный.

#### **в) Кадровые условия**

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», специалисты-практики.

#### **2.2.7. Дисциплина 7. Бухгалтерский управленческий учет и бюджетирование.**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области анализа существующей системы информационного обмена, направленного на принятие управленческих решений в организации, и практического построения системы управленческого учета на предприятиях малого и среднего бизнеса различных форм собственности.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- роль и назначение управленческого учета;
- порядок и необходимость классификации затрат;
- организационные аспекты внедрения управленческого учета;
- инструменты планирования и контроля над поступлением и расходованием денежных средств, формированием финансового результата и прогнозирования будущего финансового состояния компании;
- методику составления оперативного и финансового бюджетов на предприятии; содержание управленческого учета, его предмет, принципы, метод и регламент;
- информационную базу для проведения учетных мероприятий;
- классификацию затрат и структуру себестоимости;

– современные методы учета затрат калькулирования себестоимости.

**Слушатель должен уметь:**

- классифицировать затраты по множеству признаков;
- калькулировать себестоимость различными методами;
- использовать результаты управленческого учета для выработки эффективных управленческих решений;
- приобрести навыки бюджетирования и использования его в учете и контроле, умения расчета бюджета денежных средств, оперативного бюджета и составления проекта баланса, расчета и оценки показателей статичного и гибкого бюджета; анализа отклонения затрат по основным материалам, трудовых затрат, постоянных общепроизводственных расходов.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Основы бухгалтерского управленческого учета	2	Предмет и объекты, задачи управленческого учета Функции бухгалтера-аналитика	1	Практическая работа. Функции бухгалтера-аналитика	1	Изучение литературных источников	2
2.	Затраты: их учет и классификация	4	Понятие затрат, их классификация Организация учета	2	Практическая работа. Методы учета затрат	2	Изучение литературных источников	4
3.	Система калькулирования	4	Понятие затрат, их классификация Организация учета	2	Практическая работа. Калькулирование затрат	2	Изучение литературных источников	4
4.	Бюджетирование и контроль затрат	2	Планирование в системе управленческого учета. Генеральные бюджеты. Контроль и анализ деятельности предприятия, центров ответственности Бюджетирование и контроль деятельности центра ответственности	1	Практическая работа. Разработка бюджетов.	1	Изучение литературных источников	2
5.	Организация управленческого	2	Варианты организации управленческого учета.	1	Практическая работа	1	Изучение литературных	2

	учета		в торговой организации Применение системы интегрированного учета на промышленном предприятии		Применение системы интегрированного учета.		источников	
6.	Сегментарная отчетность организации	2	Сущность, значение и правила построения сегментарной отчетности Сегментарная отчетность как основа оценки деятельности центров ответственности Применение информации сегментарной отчетности. Финансовые критерии и оценки.	1	Практическая работа Финансовые критерии и оценки. .	1	Изучение литературных источников	2

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового зачета. Зачетные тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение.

(Приложение 7).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно - библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература:

- 1 Бухгалтерский учет : учебник / А. Ф. Дятлова, Е. Н. Колесникова, В. А. Бородин [и др.] ; под ред. Ю. А. Бабаева, В. И. Бобошко, А. Дятловой. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2021. – 624 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=692039> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03415-7. – Текст : электронный.
- 2 Керимов, В. Э. Бухгалтерский учет : учебник / В. Э. Керимов. – 9-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 583 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621648>
- 3 Полковский, А. Л. Теория бухгалтерского учета : учебник / А. Л. Полковский ; под ред. Л. М. Полковского. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 272 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621925>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04464-9. – Текст : электронный.
- 4 Хахонова, Н. Н. Бухгалтерский учет : практикум : учебное пособие : [16+] / Н. Н. Хахонова, И. Н. Богатая ; Ростовский государственный экономический

университет (РИНХ). – 2-е изд., доп. и перераб. – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 418 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699840>. – ISBN 978-5-7972-3008-3. – Текст : электронный.

- 5 Керимов, В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В.Э. Керимов. – 11-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 384 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573221>. – Библиогр.: с. 371. – ISBN 978-5-394-03690-3. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Бархатов, А. П. Бухгалтерский учет внешнеэкономической деятельности : учебное пособие / А. П. Бархатов. – 10-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 267 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684377> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03484-8. – Текст : электронный.
2. Бойко, Н. Е. Бухгалтерский учет и анализ. Теория бухгалтерского учета : краткий конспект лекций в схемах и таблицах : учебное пособие : [16+] / Н. Е. Бойко, Е. А. Калинина. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 80 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=686553> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3032-3. – Текст : электронный.
3. Сотникова, Л. В. GAAP: основные принципы бухгалтерского учета : учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Международный учет и аудит» : [16+] / Л. В. Сотникова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 382 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700986> (дата обращения: 03.10.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-396-7. – Текст : электронный

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», специалистов-практиков.

### **2.2.8. Дисциплина 8. Налоги и налогообложение предприятия**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области налогов и налогообложения предприятия на основе изучения особенностей построения налоговой системы в РФ; формирование понимания базовых принципов налогообложения и принятой терминологии.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- базовую налоговую терминологию;
- основы построения налоговой системы;
- содержание нормативных и инструктивных документов налогового законодательства.

##### **Слушатель должен уметь:**

- работать с нормативно-законодательными документами;
- разбираться в налоговой терминологии;
- анализировать современное построение налоговой системы;

- использовать данные для решения экономических задач;
- использовать нормативно-правовые документы в своей деятельности;
- обрабатывать и анализировать результаты, формулировать выводы и предложения.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Характеристика налоговой системы РФ	2	Экономическая сущность налога, функции налогов и их проявление в современных условиях в РФ, классификация налогов, элементы налога и их характеристика. Понятие налоговой системы. Структура и принципы построения современной налоговой системы РФ. Налоговая политика.	1	Практическая работа. Групповая работа. Основные виды нормативно-правовых актов по налогам и сборам и органы их издающие. Основные направления развития налоговой системы РФ. Способы уплаты налогов. Субъекты налоговых отношений: их права и обязанности.	1	Подготовка по учебной литературе.	2
2.	Федеральные налоги	4	Налог на добавленную стоимость Экономическая сущность НДС. Плательщики НДС. Освобождение от исполнения обязанности плательщика НДС. Объект обложения НДС. Операции, не подлежащие	2	Практическая работа. Решение задач. Порядок определения налогооблагаемой прибыли. Ставки налога на прибыль. Особенности налогообложения отдельных видов доходов. Налоговый и отчетный периоды. Порядок исчисления	2	Подготовка по учебной литературе.	4



		<p>налогообложению.          Принципы определения          цены товаров (работ,          услуг) для целей          налогообложения.          Порядок определения          налоговой базы.          Налоговый период и          ставки НДС. Порядок          исчисления НДС.          Налоговые вычеты.          Порядок и сроки          уплаты (возмещения)          НДС.          Акцизы          Экономическая          природа акцизов. Виды          подакцизных товаров.          Плательщики и объект          налогообложения          акцизами. Операции,          освобождаемые от          налогообложения          акцизами. Порядок          определения налоговой          базы. Налоговый          период и ставки          акцизов. Порядок          исчисления акцизов.          Налоговые вычеты.          Порядок и сроки          уплаты акцизов.          Налог на прибыль          организаций          Экономическая          природа налога на          прибыль. Плательщики          и объект          налогообложения.          Классификация          доходов и расходов для          целей          налогообложения.</p>		<p>налога. Сроки и          порядок уплаты.          Налог на доходы          физических лиц          Экономическое          содержание налога на          доходы физических          лиц. Плательщики и          объект          налогообложения          НДФЛ. Порядок          формирования          налоговой базы.          Доходы, не          подлежащие          налогообложению.          Налоговые вычеты:          стандартные,          социальные,          имущественные,          профессиональные.          Налоговые ставки.          Порядок исчисления и          уплаты НДФЛ.          Декларирование          доходов.</p>			
--	--	--	--	---	--	--	--

			Доходы и расходы, на учитываемые при налогообложении прибыли. Порядок начисления амортизации для целей налогообложения. Нормируемые расходы для целей налогообложения.					
3.	Региональные налоги	4	Налог на имущество организаций Плательщики, объект, налоговая база налога на имущество организаций. Налоговые льготы. Порядок и сроки уплаты в бюджет. Транспортный налог Плательщики, объект и налоговая база транспортного налога. Ставки транспортного налога. Права органов власти субъектов РФ при введении транспортного налога..	3	Практическая работа. Расчётная работа . Расчет среднегодовой стоимости имущества. Порядок исчисления и уплаты транспортного налога	1	Подготовка по учебной литературе.	4
4.	Местные налоги	4	Земельный налог Налогоплательщики и объект налогообложения земельного налога. Порядок определения налоговой базы. Ставки земельного налога. Льготы по земельному налогу. Порядок исчисления и сроки уплаты земельного налога.	3	Практическая работа. Налогоплательщики и объект налогообложения земельного налога..Налог на имущество физических лиц	1	Подготовка по учебной литературе.	4

			<p>Налог на имущество физических лиц  Назначение налога на имущество физических лиц, перспективы развития.  Налогоплательщики и объект налогообложения.  Порядок определения налоговой базы. Ставки налога на имущество физических лиц.  Порядок исчисления и уплаты налога на имущество физических лиц.</p>					
5.	Специальные налоговые режимы	4	<p>Упрощенная система налогообложения.  Единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности.  Единый сельскохозяйственный налог.</p>	2	<p>Практическая работа. Единый налог на вмененный доход для отдельных видов деятельности.  Единый сельскохозяйственный налог.</p>	2	Подготовка по учебной литературе.	4
6.	Налоговый контроль и налоговая ответственность	2	<p>Налоговый контроль, его цели, задачи и законодательное обеспечение.  Понятие налогового правонарушения.  Основные виды налоговых правонарушений по уплате налогов и сборов.  Ответственность за совершение налоговых правонарушений.</p>	1	<p>Практическая работа. Формы и методы налогового контроля. Налоговые проверки, их виды.  Порядок оформления результатов проверки.  Субъекты налоговой ответственности. Срок исковой давности по налоговым правонарушениям.</p>	1	Подготовка по учебной литературе.	2

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового экзамена. Экзаменационные тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 8).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно - библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература:

1. Чернопьятов, А. М. Налоги и налогообложение : учебник : [12+] / А. М. Чернопьятов. – 2-е изд., стер. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 536 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=686604> – Библиогр.: с. 515-519. – ISBN 978-5-4499-2650-0. – Текст : электронный.
2. Налоги и налогообложение : учебник / И. А. Майбуров, Е. В. Ядренникова, М. Б. Пархоменко [и др.] ; под ред. И. А. Майбунова. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2021. – 497 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685371> (дата обращения: 05.10.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03497-3. – Текст : электронный.
3. Эльяшев, Д. В. Налоги и налогообложение : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 Экономика : [16+] / Д. В. Эльяшев ; Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ). – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный аграрный университет (СПбГАУ), 2023. – 228 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=704124> – Библиогр.: с. 174-177. – Текст : электронный.

4. Бодрова, Т. В. Налоговый учет и налоговое планирование : учебник / Т. В. Бодрова. – 3-е изд., перераб. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 310 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=622057> (– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04703-9. – Текст : электронный).
5. Тогузова, И. З. Финансовый и налоговый менеджмент : учебник : [16+] / И. З. Тогузова, М. Р. Тускаева ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 288 с. : табл., граф. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701087>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-409-4. – Текст : электронный.
6. Чернопяттов, А. М. Основы финансовой грамотности : учебник : [16+] / А. М. Чернопяттов ; Кубанский государственный университет (КубГУ). – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 208 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698335>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3528-1. – DOI 10.23681/698335. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Конорев, А. М. Налоги и налогообложение : учебное пособие : [16+] / А. М. Конорев, Н. С. Меркулова ; Курский государственный университет. – Курск : Курский государственный университет, 2022. – 78 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701890>. – Текст : электронный.
2. Алисенов, А. С. Налоги и налогообложение. Теоретические аспекты налогообложения : учебное пособие для академического бакалавриата : [16+] / А. С. Алисенов ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. – Москва : Дело, 2021. – 100 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685889> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-85006-340-5. – Текст : электронный.
3. Козырин, А. Н. Налоговое право : учебник для бакалавриата : [16+] / А. Н. Козырин. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2021. – 488 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=615637> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7598-1185-5 (в пер.). – ISBN 978-5-7598-2210-3 (e-book). – DOI 10.17323/978-5-7598-1185-5. – Текст : электронный.

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа специалистов-практиков.

### 2.2.9. Дисциплина 9. Аудит

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессионального суждения для подтверждения достоверности бухгалтерского учета и отчетности хозяйствующего субъекта, знаний в области законодательства аудиторской деятельности, нормативных актов регулирующих методологию проведения проверок, подготовки и планирования проведения аудиторских проверок, ведения рабочей документации, оформления результатов аудита

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- основные принципы аудиторской деятельности;
- нормативно-правовое регулирование аудиторской деятельности в Российской Федерации;
- основные процедуры аудиторской проверки;

- порядок оценки систем внутреннего и внешнего аудита;
- виды аудита;
- методы аудиторской деятельности.

**Слушатель должен уметь:**

- ориентироваться в нормативно-правовом регулировании аудиторской деятельности в Российской Федерации;
- выполнять работы по проведению аудиторских проверок;
- выполнять работы по составлению аудиторских заключений.

### Содержание дисциплины

№ п\п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6.	Аудит в системе финансового контроля РФ	2	Понятие аудиторской деятельности. Цели и задачи аудита. Виды сопутствующих аудиту услуг. Принципы аудита. Субъекты обязательного аудита. Ответственность экономического субъекта за уклонение от проведения обязательной аудиторской проверки.	1	Практическая работа. Ответственность экономического субъекта за уклонение от проведения обязательной аудиторской проверки.	1	Изучение литературных источников	2
7.	Нормативное регулирование аудиторской деятельности	4	Система нормативного регулирования аудиторской деятельности в РФ. Федеральный закон «Об аудиторской деятельности». Аудиторские стандарты. Аттестация и лицензирование аудиторов и аудиторских организаций. Права и обязанности аудиторов. Права и обязанности аудируемых экономических субъектов. Аудиторская тайна. Ответственность аудиторов и аудиторских организаций. Профессиональные аудиторские организации и их роль в регулировании аудиторской деятельности.	2	Практическая работа. Права и обязанности аудиторов. Права и обязанности аудируемых экономических субъектов. Аудиторская тайна.	2	Изучение литературных источников	4

8.	Подготовительный этап аудиторской проверки	4	Выбор аудитора или аудиторской организации экономическим субъектом. Выбор экономического субъекта аудиторскими организациями и аудиторами. Письмо-обязательство аудитора о согласии на проведение аудита. Договор на проведение аудиторской проверки.	3	Практическая работа. Письмо-обязательство аудитора о согласии на проведение аудита. Договор на проведение аудиторской проверки.	1	Изучение литературных источников	4
9.	Взаимодействие руководства и персонала проверяемого экономического субъекта с аудиторами в ходе аудиторской проверки	2	Получение разъяснений от руководства проверяемого экономического субъекта в ходе аудиторской проверки. Общение с руководством экономического субъекта в ходе аудиторской проверки. Служба внутреннего аудита проверяемого экономического субъекта — помощник аудитора.	1	Практическая работа. Письменная информация аудитора проверяемого экономического субъекта по результатам аудита.	1	Изучение литературных источников	2
10	Аудиторское заключение - итоговый документ аудиторской проверки	4	Виды аудиторских заключений. Структура аудиторского заключения. Содержание вводной, аналитической и итоговой частей аудиторского заключения. Заведомо ложное аудиторское заключение.	3	Практическая работа. Структура аудиторского заключения. Содержание вводной, аналитической и итоговой частей аудиторского заключения.	1	Изучение литературных источников	4



### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового зачета. Зачетные тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение

(Приложение 9).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно - библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Пислегина, Н.В. Аудит : учебник : [16+] / Н.В. Пислегина, Д.Ю. Филиппев ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Алтайский филиал. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 279 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573759>. – Библиогр.: с. 247-251. – ISBN 978-5-4499-0543-7. – DOI 10.23681/573759. – Текст : электронный.
2. Аудит : учебник / А. Е. Суглобов, Б. Т. Жарылгасова, В. Ю. Савин [и др.] ; под ред. А. Е. Суглобова ; Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 374 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684458>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04668-1. – Текст : электронный.
3. Рогуленко, Т. М. Основы аудита : учебник / Т. М. Рогуленко, С. В. Пономарева. – 6-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2022. – 508 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=103823>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-0084-6. – Текст : электронный.

4. Аудит : учебник / А.Е. Суглобов, Б.Т. Жарылгасова, В.Ю. Савин и др. ; под ред. А.Е. Суглобова. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 374 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573340>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-03454-1. – Текст : электронный.
5. Сотникова, Л. В. ГААР: основные принципы бухгалтерского учета : учебник для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Международный учет и аудит» : [16+] / Л. В. Сотникова ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 382 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700986> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-396-7. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература

1. Мамаева, У.З. Аудит коммерческих организаций : практикум : [12+] / У.З. Мамаева. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 65 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602203>. – ISBN 978-5-4499-1872-7. – Текст : электронный.
2. Осташенко, Е. Г. Организация внутреннего аудита : учебное пособие : [16+] / Е. Г. Осташенко ; Омский государственный университет им. Ф. М. Достоевского. – Омск : Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского (ОмГУ), 2022. – 95 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695351>– ISBN 978-5-7779-2586-2. – Текст : электронный.
3. Кизиллов, А. Н. Бухгалтерский учет и аудит : сборник задач : учебное пособие : [16+] / А. Н. Кизиллов, О. В. Чухрова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2020. – 112 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682192>). – ISBN 978-5-7972-2826-4. – Текст : электронный.

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа специалистов-практиков.

### **2.2.10. Дисциплина 10. Предпринимательское право**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области законодательства в сфере предпринимательских отношений, в частности таких элементов механизма правового регулирования предпринимательской деятельности как право на ее осуществление и порядок его реализации, правосубъектность в хозяйственном обороте, защита прав потребителей, порядок разрешения споров в сфере предпринимательских отношений, ответственность предпринимателей, основные виды предпринимательских договоров и т.д.

#### **Планируемые результаты обучения по дисциплине**

##### **Слушатель должен знать:**

- основные понятия курса предпринимательского права;
- характеристику различных организационно-правовых форм юридических лиц, особенности их правового статуса;
- особенности правового положения граждан как субъектов предпринимательской деятельности;
- порядок государственной регистрации, реорганизации и прекращения деятельности субъектов предпринимательской деятельности;

- роль государства в предпринимательских отношениях; - основные виды ценных бумаг;
- виды предпринимательских договоров, порядок их заключения и исполнения; - правовое регулирование расчетов;
- правовое регулирование внешнеэкономической деятельности предпринимателей;
- основные виды ответственности в сфере предпринимательства;
- порядок разрешения споров в предпринимательской деятельности.

**Слушатель должен уметь** применять на практике такие элементы механизма правового регулирования предпринимательской деятельности как:

- право на ее осуществление и порядок его реализации,
- правосубъектность в хозяйственном обороте,
- защита прав потребителей, порядок разрешения споров в сфере предпринимательских отношений,
- ответственность предпринимателей,
- основные виды предпринимательских договоров и т.д.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Предпринимательская деятельность как предмет предпринимательского права. Законодательное определение и признаки предпринимательской деятельности.	2	Понятие и функции предпринимательства. Правовая характеристика предпринимательства. Юридические критерии рыночных отношений. Предпринимательская деятельность как предмет предпринимательского права. Законодательное определение и признаки предпринимательской деятельности. Понятие, предмет предпринимательского права. Предпринимательские отношения. Место предпринимательского права в правовой системе России. Справочно-правовые системы «Гарант», «Консультант Плюс». Принципы правового регулирования предпринимательской деятельности.	2		-	Изучение литературных источников	2
2.	Субъекты предпринимательской	3	Общая характеристика субъектов	2	Практическая работа. Групповая работа	1	Изучение литературных	3

	<p>деятельности. Имущество субъектов предпринимательской деятельности. Несостоятельность (банкротство) предпринимателей</p>		<p>предпринимательской деятельности. Предпринимательская деятельность гражданина.. Юридические лица как субъекты предпринимательской деятельности. Организационно-правовые формы . Выбор формы предприятия (правовой статус и организационной структуры). Особенности правового положения некоммерческих организаций, осуществляющих предпринимательскую деятельность. Понятие и виды имущества субъектов предпринимательской деятельности. Общие правила учета имущества. Понятие и правовое значение баланса юридического лица. Самостоятельный, отдельный и сводный (консолидированный) баланс. Фонды имущества: основные фонды (средства) и оборотные средства, нематериальные активы, уставный (складочный) капитал, специальные средства (резервы). Предприятие как объект предпринимательской деятельности. Состав предприятия. Особенности предпринимательских сделок</p>		<p>Государственная регистрация гражданина– Документы необходимые для государственной регистрации. Процедура регистрации. Отказ от регистрации.</p>		<p>источников</p>	
--	---	--	---	--	--	--	-------------------	--

			с предприятием как имущественным комплексом регулировать оценки имущества и хозяйственных операций предпринимателей.					
3.	Государственное регулирование и контроль в сфере предпринимательской деятельности	3	Регулирование предпринимательской деятельности как функция государства. Методы, средства и правовые формы государственного регулирования предпринимательской деятельности: государственные программы поддержки предпринимательства, планирование и нормирование предпринимательской деятельности: государственные заказы, система нормирования (нормы, нормативы, лимиты, квоты и т.д.) Лицензирование предпринимательской деятельности: понятие, законодательство, принципы. Порядок выдачи лицензий. Ответственность за нарушение правил лицензирования отдельных видов предпринимательской деятельности. Антимонопольное регулирование предпринимательской деятельности. Естественная	2	Практическая работа. Лицензирование предпринимательской деятельности: понятие, законодательство, принципы. Порядок выдачи лицензий. Ответственность за нарушение правил лицензирования отдельных видов предпринимательской деятельности.	1	Изучение литературных источников	3

			<p>и государственная монополия.</p> <p>Монополистическая деятельность на финансовых рынках. Техническое регулирование, регулирование единства измерений и обращения с отходами. Государственное регулирование установления и применения цен на продукцию (работы, услуги). Понятие и виды цен. Контроль за соблюдением дисциплины цен. Ответственность за нарушения в области ценообразования. Налоговое регулирование предпринимательской деятельности. Система и принципы налогового законодательства. Обеспечение безопасности при осуществлении предпринимательской деятельности. Правовые средства обеспечения безопасности предпринимательства и государства.. Правовое регулирование защиты прав потребителей. Государственный и муниципальный контроль за деятельностью предпринимателей. Отдельные виды государственного контроля.</p>					
4.	Юридическая	4	Понятие, состав и виды	2	Практическая работа.	2	Изучение	4

	ответственность в сфере предпринимательской деятельности		предпринимательских правонарушений в сфере экономики. Понятие юридической ответственности и ее основные признаки. Виды ответственности субъектов предпринимательства: гражданско-правовая ответственность; административная ответственность; уголовная ответственность; ответственность за нарушение налогового законодательства.		Виды ответственности субъектов предпринимательства		литературных источников	
5.	Защита прав предпринимателей.	4	Органы и способы защиты прав и интересов предпринимателей. Самозащита. Претензионный порядок защиты прав и интересов предпринимателей. Судебный порядок защиты прав и интересов предпринимателей. Сроки исковой давности в предпринимательской деятельности. Порядок предъявления и рассмотрения исков. Рассмотрение споров третейским судом. Рассмотрение споров в международном коммерческом арбитраже. Нотариальный порядок защиты прав и интересов предпринимателей.	2	Практическая работа. Групповая работа Органы и способы защиты прав и интересов предпринимателей	2	Изучение литературных источников	4



### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде письменного тестового зачета. Зачетные тесты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Тестовые задания готовятся ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. Тест содержит теоретические и практические вопросы в открытой и закрытой формах. (Приложение 10).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно - библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Предпринимательское право : учебник / А. В. Асташкина, А. В. Барков, Ф. О. Вертлиб [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Р. А. Курбанова ; под общ. ред. Т. В. Дерюгиной, А. В. Туманова. – 9-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2023. – 480 с. – (Dura lex, sed lex). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700175> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03651-9. – Текст : электронный.
2. Предпринимательское право : учебник / В. В. Акинфиева, Е. В. Аристов, А. Б. Афанасьев [и др.] ; отв. ред. В. Г. Голубцов ; Пермский государственный национальный исследовательский университет, Юридический факультет. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Статут, 2023. – 482 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711395>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8354-1963-0. – Текст : электронный.
3. Предпринимательское право : учебник / А. В. Асташкина, А. В. Барков, А. П. Горелик [и др.] ; под науч. ред. Н. Д. Эриашвили, Р. А. Курбанова ; под общ. ред. Т. В. Дерюгиной, А. В. Тумакова. – 10-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2023. – 488 с. – (Dura lex, sed lex). – Режим доступа:

- по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712713> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-03729-5. – Текст : электронный.
4. Предпринимательское право : учебник : [16+] / отв. ред. В. Г. Голубцов ; Пермский государственный национальный исследовательский университет. – Москва : Статут, 2021. – 444 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=683356>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-8354-1786-5. – Текст : электронный.
  5. Правовые основы публичного контроля и надзора в Российской Федерации : учебное пособие в схемах : [12+] / сост. А. А. Смирнов. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 100 с. : схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699154>– ISBN 978-5-4499-3601-1. – DOI 10.23681/699154. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

6. Международное предпринимательское право в условиях международной экономической интеграции : учебник : [16+] / Д. В. Козлов, А. Б. Арзуманян, Е. В. Василенко, А. В. Шиянов ; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2021. – 195 с. : \ – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691378> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-3985-7. – Текст : электронный.
7. Предпринимательское право : учебное пособие : [16+] / Н. В. Мирошниченко, И. Ф. Дедюхина, Ю. В. Лабовская [и др.] ; Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2022. – 168 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=708876>– Текст : электронный.
8. Концепции и модели интенсификации предпринимательской деятельности / А. В. Шаркова, О. В. Игнатова, Е. Н. Елисеева [и др.] ; под ред. М. А. Эскиндарова ; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 400 с. : схем., ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698305>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05092-3. – DOI 10.29030/978-5-394-05092-3-2022. – Текст : электронный.

в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа специалистов-практиков.

**2.2.11. Дисциплина 11. Анализ финансового состояния предприятия.**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей системы знаний в области основ финансового анализа, формирование соответствующих компетенций, позволяющих использовать полученные навыки в сфере профессиональной деятельности.

**Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Слушатель должен знать:**

- основные понятия и инструменты теории финансового анализа;
- содержание основных финансовых отчетов, являющихся информационной базой анализа;
- современные методы финансового анализа;
- основные приемы финансового моделирования;
- способы расчета ключевых индикаторов и порядок формирования современной системы показателей, характеризующих финансовое их финансовое состояние компании.

**Слушатель должен уметь:**

- осуществлять поиск информации по полученному заданию;
- использовать и анализировать информацию, содержащуюся в финансовых и управленческих отчетах;
- рассчитывать на основе типовых методик и действующих рекомендаций базовые показатели, характеризующие ликвидность, финансовую устойчивость и деловую активность компании;
- выявлять проблемы и оценивать качество управления финансами при анализе конкретных ситуаций, формулировать рекомендации для их решения;
- представлять результаты анализа в форме аналитических отчетов с учетом требований различных групп пользователей финансовой информации.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Сущность комплексного экономического анализа и его роль в управлении предприятием. Виды, направления и основные методы анализа	2	Роль комплексного анализа в управлении предприятием. Содержание финансового и управленческого анализа и последовательность его проведения. Классификация видов экономического анализа. Особенности текущего, оперативного, перспективного, внутрихозяйственного анализа. Методы детерминированного и стохастического факторного анализа. Приемы экономического анализа: сравнения, детализации и группировки, балансовый, эвристический, графический.	2			Изучение литературных источников	2
2.	Комплексный анализ основных показателей хозяйственной деятельности	2	Анализ состава, структуры, движения и состояния основных производственных фондов. Система показателей эффективности использования материальных ресурсов. Классификация факторов и резервов повышения эффективности хозяйственной деятельности. Анализ фондоотдачи, материалоемкости и производительности труда. Анализ объема продаж, качества и	2			Изучение литературных источников. Решение задач	2

			структуры продукции. Анализ использования авансированного капитала и эффективности инвестиций. Анализ финансового состояния предприятия. Методы комплексной оценки эффективности хозяйственной деятельности. Цели и содержание комплексного экономического анализа					
3.	Анализ в системе маркетинга	1	Значение и задачи анализа в системе маркетинга. Анализ ёмкости рынка и доли рынка конкретной организации. Анализ конкурентоспособности продукции.	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
4.	Анализ и управление объёмом производства и продаж	1	Анализ выполнения плана, динамики производства и реализации продукции. Анализ ритмичности работы предприятия. Анализ ассортимента и структуры продукции. Обоснование формирования и оценка эффективности ассортиментных программ. Анализ обновления продукции. Анализ качества продукции.	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
5.	Анализ технико–организационного уровня и других условий производства	1	Цель и информационно-аналитическая база оценки технико-организационного уровня производства. Анализ технической оснащённости производства, возрастного состава основных фондов. Анализ и оценка уровня организации производства и управления.	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
6.	Жизненный цикл изделия, техники и технологии и учёт его влияния на	1	Основные этапы жизненного цикла продукции. Основные этапы разработки нового продукта. Анализ и планирование производственного процесса	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1

	анализ организационно-технического уровня		изготовления продукции.					
7.	Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции	1	Задачи анализа себестоимости продукции и источники информации. Анализ выполнения плана по показателю полной себестоимости продукции. Факторный анализ затрат на рубль объёма продукции. Особенности анализа прямых, переменных и постоянных затрат. Маржинальный анализ себестоимости продукции	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
8.	Анализ использования производственных ресурсов организации	1	Анализ состава, структуры и движения трудовых ресурсов. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов. Анализ обеспеченности организации материальными ресурсами. Анализ эффективности использования материальных ресурсов. Анализ состава, структуры, движения и состояния основных производственных фондов Анализ эффективности использования ОПФ.	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
9.	Комплексная оценка резервов производства	1	Понятие, экономическая сущность хозяйственных резервов и их классификация. Принципы поиска и подсчёта резервов.	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1
10.	Финансовые результаты коммерческой организации и методы их анализа Анализ эффективности	1	Финансовые результаты предприятия, задачи их анализа и информационная база. Анализ прибыли от продажи продукции (работ, услуг). Анализ показателей рентабельности на предприятии Анализ выполнения плана капитальных вложений. Ретроспективная оценка	0,5	Решение практических задач	0,5	Изучение литературных источников. Решение задач	1

	капитальных и финансовых вложений		эффективности инвестиций. Методы расчёта эффективности долгосрочных инвестиций.					
11.	Финансовое состояние коммерческой организации и методы его анализа	4	Сущность и основные задачи анализа финансового состояния организации. Анализ финансовой устойчивости, кредито- и платёжеспособности организации.	2	Решение практических задач	2	Изучение литературных источников. Решение задач	4
12.	Методы комплексного анализа и оценки бизнеса	4	Современные методики комплексной оценки эффективности финансово-хозяйственной деятельности коммерческой организации. Обоснование выбора количества и состава показателей, включаемых в систему комплексной оценки. Методики рейтингового анализа. Основные подходы и методы оценки бизнеса	2	Решение практических задач	2	Изучение литературных источников. Решение задач	4

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде устного экзамена. Экзаменационные билеты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Экзаменационные задания разрабатываются ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 11).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература:

1. Финансово-экономический анализ : учебник / Т. Н. Агапова, В. И. Абрамов, Н. М. Бобошко [и др.] ; под науч. ред. В. С. Осипова ; под общ. ред. Н. Д. Эриашвили. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юнити-Дана, 2023. – 336 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700162>– Библиогр.: с. 321-325. – ISBN 978-5-238-03661-8. – Текст : электронный.
2. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 384 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684427>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04551-6. – Текст : электронный.
3. Тогузова, И. З. Финансовый и налоговый менеджмент : учебник : [16+] / И. З. Тогузова, М. Р. Тускаева ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва : Прометей, 2023. – 288 с. : табл., граф. – Режим



- доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701087>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-00172-409-4. – Текст : электронный.
4. Фридман, А. М. Экономика предприятия общественного питания : учебник / А. М. Фридман. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 462 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621890>– ISBN 978-5-394-04601-8. – Текст : электронный.
  5. Сердюк, В. Н. Комплексный анализ хозяйственной деятельности : учебное пособие : [16+] / В. Н. Сердюк ; Донецкий национальный университет. – Донецк : Донецкий национальный университет, 2023. – 383 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700157>. – Библиогр.: с. 357-358. – Текст : электронный.
  6. Мошин, А. Ю. Антикризисное управление предприятиями промышленного комплекса : учебное пособие : [16+] / А. Ю. Мошин. – Москва : Директ-Медиа, 2023. – 520 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696538>– Библиогр.: с. 497-507. – ISBN 978-5-4499-3458-1. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Косолапова, М. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учебник / М. В. Косолапова, В. А. Свободин. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2020. – 247 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621654>– Библиогр.: с. 238. – ISBN 978-5-394-03761-0. – Текст : электронный.
  2. Костина, Р.В. Финансовые стратегии компаний АПК : учебник : [16+] / Р.В. Костина, А.И. Уколов. – 3-е изд., стер. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 735 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=599021>. – Библиогр.: с. 726. – ISBN 978-5-4499-1667-9. – DOI 10.23681/599021. – Текст : электронный.
- Неяскина, Е.В. Экономический анализ деятельности организации: учебник для академического бакалавриата : [16+] / Е.В. Неяскина, О.В. Хлыстова. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2020. – 360 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=576202>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0784-4. – DOI 10.23681/576202. – Текст : электронный

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», специалистов-практиков

### **2.2.12. Дисциплина 12. Внутрифирменная организация и планирование**

**Цель освоения дисциплины** формирование у слушателей профессиональных компетенций в области внутрифирменной организации и планирования.

**Планируемые результаты обучения по дисциплине**

**Слушатель должен знать:**

- принципы, цели и задачи планирования;
- сущность планирования с точки зрения различных подходов и классификаций;
- методы прогнозирования спроса;

- процесс планирования на предприятии и особенности его организации;
- систему планов экономической организации;
- особенности бизнес-планирования;
- понятие, виды и особенности организационных структур предприятия;
- структуру финансового планирования и проблемы выбора финансовой стратегии;
- финансовую отчетность предприятия;
- анализ безубыточности компании;
- источники финансирования фирмы в кратко- и долго- срочной перспективе;
- методы оценки эффективности капиталовложений;
- различные виды риска в деятельности фирмы и способах их сокращения;
- понятие организационной культуры.

**Слушатель должен уметь:**

- использовать неформальные, качественные и количественные методы прогнозирования для составления прогнозов спроса;
- подготовить бизнес-план или какую-либо его составляющую для различных целей фирмы;
- составлять прогноз рыночной конъюнктуры;
- подготовить планы маркетинга и производства;
- подготовить организационный план, обосновать выбор организационной структуры;
- проводить анализ финансового состояния предприятия;
- использовать инструменты максимизации прибыли компании,
- составлять и оценивать денежные потоки предприятия.

### Содержание дисциплины

№ п/п	Темы учебных дисциплин		Лекции		Практические занятия		Внеаудиторная работа	
	Название темы учебной дисциплины,	Количество часов	Содержание лекций (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание практических занятий (количество часов)	Количество часов	Виды и содержание внеаудиторной работы (количество часов)	Количество часов
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Внутрифирменное планирование	2	Внутрифирменное планирование: понятие, типы. Общеэкономический и управленческий аспекты в определении планирования. Классификация планирования. Процесс планирования в организации. Система планов экономической организации. Схемы планирования. Организационные структуры планирования.	1	Выполнение практических заданий в малых группах. Процесс планирования в организации	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2
2.	Прогнозирование	2	Прогнозирование как основа составления реальных планов. Методы прогнозирования: неформальные, качественные, количественные. Анализ временных рядов и основанные на	1	Выполнение практических заданий в малых группах. Анализ временных рядов и основанные на нем методики прогнозирования.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2

			нем методики прогнозирования.					
3.	Планирование деятельности фирмы с помощью бизнес-плана (БП) Структура и содержание БП	2	Определение БП: его цели и задачи. Основные отличия БП от других плановых документов. Этапы разработки БП.	1	Выполнение практических заданий в малых группах. Этапы разработки БП.	1	Подготовка по учебной литературе. Выполнение индивидуального задания	2
4.	Прогноз рыночной конъюнктуры.	3	Описание положения дел в отрасли, SWOT - анализ. Оценка конкуренции и выбор конкурентной стратегии.	2	Выполнение практических заданий в малых группах. SWOT - анализ.	1		3
5.	План маркетинга	3	Сегментация рынка. Схемы распространения товаров. Ценообразование. План продвижения.	2	Выполнение практических заданий в малых группах. План продвижения	1		3
6.	Производственный план	3	Основные методы производства и технологии. Общая структура производственного процесса. Понятие производственной мощности. Факторы микро- и макро-уровней при размещении материально-технических объектов.	2	Выполнение практических заданий в малых группах. . Понятие производственной мощности.	1		3
7.	Финансовый план	3	Финансовый план: структура и	2	Выполнение практических заданий	1		3

			<p>содержание.  Управление оборотным капиталом и выбор финансовой политики предприятия.  Методы финансового планирования.  Денежные потоки в финансовом планировании.  Точка безубыточности.  Инструменты максимизации прибыли в обосновании стратегии финансирования.  Оценка эффективности капиталовложений.</p>		<p>в малых группах.  Оценка эффективности капиталовложений</p>			
8.	Внутрифирменная организация	2	<p>Виды организационных структур управления.  Понятие нормы управляемости.  Проблемы делегирования полномочий  Организационный план. Тенденции изменения организаций.  Реинжиниринг - новое направление теории менеджмента.</p>	1	<p>Выполнение практических заданий в малых группах.  Организационный план</p>	1		2

### Оценка качества освоения дисциплины

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости включают в себя вопросы и задания к практическим и лекционным занятиям, тесты по отдельным темам.

Промежуточная аттестация проводится в виде устного экзамена. Экзаменационные билеты включают как теоретические вопросы, так и практические задания в соответствии с реализуемыми компетенциями в рамках изучаемых разделов дисциплины. Экзаменационные задания разрабатываются ведущим преподавателем, и полностью соответствует содержанию тем разделов, по которому проводится контрольное измерение. (Приложение 12).

### Организационно-педагогические условия реализации дисциплины:

#### а) Материально-технические условия

Наименование специализированных учебных помещений	Вид занятий	Наименование оборудования, программного обеспечения
Аудитория	лекции	компьютер, мультимедийный проектор, экран, доска
Электронно-библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека онлайн» <a href="http://www.biblioklub.ru">www.biblioklub.ru</a> Договор № 515-03-2023	Самостоятельная работа. Подготовка к практическим занятиям	Обеспечивает индивидуальный неограниченный доступ обучающегося к базовой коллекции ЭБС «Университетская библиотека онлайн» из любой точки, имеющей доступ к сети «Интернет», как на территории Университета, так и вне.
Читальный зал Компьютерный класс	Самостоятельная работа Подготовка к практическим занятиям	Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

#### б) Учебно-методическое и информационное обеспечение

##### Основная литература

1. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник / Р. В. Савкина. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 320 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=710038>. – Библиогр.: с. 314-315. – ISBN 978-5-394-05146-3. – Текст : электронный.
2. Планирование и прогнозирование на предприятии : текст лекций : [16+] / Р. М. Богданова, В. Ю. Боев, О. Д. Ермоленко, Л. И. Шумаева ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2022. – 480 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=708558>– Библиогр.: с. 478. – ISBN 978-5-7972-3063-2. – Текст : электронный.
3. Джуха, В. М. Планирование на предприятии. Курс в схемах и таблицах : учебное пособие для бакалавров : [16+] / В. М. Джуха, Т. А. Салтанова ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2023. – 87 с. : ил. – Режим

- доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711208>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-3129-5. – Текст : электронный.
4. Соловьёва, Ю. В. Внутрифирменное планирование : учебное пособие для бакалавров : [16+] / Ю. В. Соловьёва, М. В. Черняев. – 5-е изд., испр. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 210 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697048>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05231-6. – Текст : электронный.
  5. Сукало, Г. М. Организация и планирование производства : учебник : [16+] / Г. М. Сукало. – Москва : Директ-Медиа, 2024. – 252 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712374>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-4324-8. – Текст : электронный.

#### Дополнительная литература:

1. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина ; под ред. А. П. Агаркова, Р. С. Голова. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 398 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711027>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05329-0. – Текст : электронный.
2. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 860 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711044>– Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05285-9. – Текст : электронный.
3. Фридман, А. М. Экономика предприятия общественного питания : учебник / А. М. Фридман. – 3-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 462 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=621890>. – ISBN 978-5-394-04601-8. – Текст : электронный.

#### в) Кадровые условия

Кадровое обеспечение программы осуществляет преподавательский состав из числа кандидатов наук АНО ВО Университет «МИР», специалистов-практиков.

### **3. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ**

Оценка качества освоения программы переподготовки включает текущую, промежуточную и итоговую аттестацию обучающихся.

Текущий контроль знаний слушателей имеет многообразные формы:

- тестирование;
- контрольные работы;
- защита лабораторных работ;
- письменные домашние задания;
- коллоквиумы;
- доклады и «круглые столы» по отдельным темам изучаемых дисциплин;
- обсуждение групповых проектных разработок
- деловые игры и т.д.

Промежуточная аттестация осуществляется в форме:

- защиты курсовых работ и проектов;
- зачетов (в том числе в виде тестов);
- экзаменов (в том числе в виде тестов).

Фонды оценочных средств проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации содержатся в ПРИЛОЖЕНИЯХ 1 - 12.

Итоговая аттестация выпускников является обязательной и осуществляется после освоения образовательной программы в полном объеме.

Целью итоговой аттестации является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач в сфере экономики и управления на предприятии.

Итоговая аттестация включает защиту слушателями выпускной аттестационной работы.

К итоговой аттестации допускаются слушатели, успешно освоившие в полном объеме дополнительную образовательную программу.

### **Критерии оценки качества аттестационной работы.**

Итоговая оценка аттестационной работы определяется членами Итоговой аттестационной комиссии (ИАК) по результатам защиты с учетом оценки, выставленной научным руководителем.

Итоговая оценка выставляется по шкале «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Выставленная итоговая оценка является окончательной и пересмотру не подлежит.

В случае получения оценки «неудовлетворительно» или в случае, если аттестационная работа не была допущена к защите, допускается повторная защита на следующий год с соблюдением общего порядка подготовки и защиты выпускной аттестационной работы.

Аттестационная работа слушателя факультета дополнительного образования оценивается членами комиссии, научным руководителем на основе следующих критериев:

- актуальность темы исследования, ясность и грамотность сформулированной темы, задач и вопросов исследования;
- соответствие содержания работы заявленной теме, обозначенной цели и задачам;
- самостоятельность определения и раскрытия темы, в том числе определение авторского подхода к решению выявленных проблем;
- глубина анализа выбранной проблемы;
- самостоятельность, творческий подход к рассматриваемой проблеме, умение доказать свою точку зрения;
- взаимосвязь теоретических и практических выводов, использование новейшего статистического и практического материала;
- полнота решения задач, которые автор сам поставил себе в работе;
- грамотность, логичность в изложении материала;
- глубина проработки рекомендаций, сделанных исходя из полученных результатов, их связь с теоретическими положениями, рассмотренными в теоретической части работы (обзоре литературы), соответствие рекомендаций цели и задачам работы;
- практическая значимость работы;
- понимание автором значения проведенного исследования и полученных результатов для развития собственной карьеры;
- логичность и структурированность изложения материала, включая соотношение между частями работы, теоретическими и практическими аспектами исследования.

Также оценивается оформление работы (соблюдение правил оформления выпускной аттестационной работы), аккуратность, корректность использования источников информации, в том числе соблюдение правил составления списка источников.

Научный руководитель оценивает соответствие стиля выпускной аттестационной работы научному стилю письменной речи.

В ходе защиты членами комиссии оценивается умение автора вести научную дискуссию и общий уровень культуры общения.



### **3.2. Оценочные материалы**

Требования к содержанию, объему и структуре аттестационной работы слушателей, обучающихся по программе переподготовки, содержатся в ПРИЛОЖЕНИИ 13.

#### **ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА АТТЕСТАЦИОННЫХ РАБОТ для программы профессиональной подготовки «Экономика и управление на предприятии»**

1. Совершенствование деятельности организации (на примере)
2. Развитие услуг организации (на примере)
3. Внедрение проектного управления организацией.
4. Внедрение аутсорсинга в организации.
5. Разработка проекта создания подразделения организации.
6. Внедрение управленческого учёта на предприятии (на примере).
7. Совершенствование механизма управления предприятием.
8. Пути и средства повышения эффективности управления предприятием (корпорацией).
9. Разработка бизнес-плана создания предприятия.
10. Разработка бизнес-плана на новый вид продукции (услуги) для фирмы (банка, организации, офиса и пр.).
11. Разработка и экономическое обоснование инвестиционных проектов.
12. Разработка системы управления качеством на предприятии
13. Разработка и принятие управленческих решений в условиях реформирования предприятия.
14. Оптимизация бизнес-процессов организации.
15. Разработка стратегии управления организацией.
16. Разработка проекта создания организации.
17. Совершенствование организационной структуры управления компанией (предприятием, организацией).
18. Управление корпоративной культурой в период кризиса (на примере).
19. Анализ и разработка конкурентоспособной системы управления фирмой (банком, организацией и пр.).
20. Разработка стратегии развития фирмы (банка, организации и пр.).
21. Анализ кризисных тенденций в деятельности фирмы и разработка программ управления.
22. Разработка общей экономической стратегии предприятия.
23. Реструктуризация предприятия.
24. Пути повышения конкурентоспособности предприятия (продукта, услуги).
25. Разработка системы управления персоналом в организации.
26. Анализ и развитие системы оплаты труда персонала.
27. Анализ и совершенствование мотивации деятельности в фирме (банке, организации и пр.).
28. Оценка эффективности и результативности систем управления предприятиями.
29. Организация предприятия малого бизнеса.
30. Формирование и развитие управленческой команды.
31. Совершенствование технологий управления предприятием, организацией, корпорацией.
32. Постановка системы маркетинга в организации
33. Маркетинговые коммуникации в продвижении продукции (услуг) предприятия
34. Развитие рекламной деятельности организации (на примере)
35. Совершенствование технологий разработки управленческих решений.